

ORGANIZZAZIONE AZIENDALE

Docenti

LAURA BROCCARDO
MANUEL MANTOVANI

email: laura.broccardo@unito.it
email: manuel.mantovani@unito.it

Modalità d'esame

Prova scritta

Programma/ Materiali didattici / Libri di testo

<i>Lezioni dott. Manuel Mantovani</i>				
PERIODO	ARGOMENTI	CAPITOLI LIBRO (*)	CONTENUTO E DURATA DELLE VIDEOPILLOLE	ESERCIZI/CASI (**)
1° lezione	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Introduzione al corso ▪ Le variabili organizzative ▪ Teorie e approcci organizzativi ▪ Introduzione ai caratteri della struttura 	<p>Cap. 1</p> <p>Cap 2.1</p>	<p>1 introduzione alle variabili organizzative</p> <p>2 variabili organizzative e di contesto</p> <p>3 terorie e approcci organizzativi</p> <p>4 terorie e approcci organizzativi II</p> <p>5 i caratteri della struttura – introduzione</p> <p>6 i caratteri della struttura - specializzazione</p> <p>TOTALE 116 MIN</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ caso Lemak ▪ caso IBM credit
2° lezione	<ul style="list-style-type: none"> ▪ i caratteri della struttura ▪ introduzione alle configurazioni organizzative 	<p>Cap.2</p> <p>Cap. 3.1</p>	<p>7 i caratteri della struttura: raggruppamento</p> <p>8 i caratteri della struttura: coordinamento</p> <p>9 i caratteri della struttura: coordinamento II</p> <p>10 i caratteri della struttura: decentramento</p> <p>11 i caratteri della struttura: formalizzazione</p> <p>12 i caratteri della struttura: dimensionamento degli organici</p> <p>13 introduzione alle configurazioni organizzative</p> <p>TOTALE 105 MIN</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ caso dupont ▪ caso conint ▪ caso sony ▪ caso Structuring

<p>3° lezione</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Le configurazioni organizzative 	<p>Cap. 3</p>	<p>14 introduzione alle configurazioni organizzative II</p> <p>15 configurazioni organizzative: embrionale</p> <p>16 le configurazioni organizzative - burocrazia</p> <p>17 le configurazioni organizzative - professionale</p> <p>18 le configurazioni organizzative - diversificata</p> <p>19 le configurazioni organizzative - adochcrazia</p> <p>20 configurazioni pure e ibride</p> <p>21 forze di coesione e di disgregazione</p> <p>TOTALE 85 MIN</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ caso balcan ▪ caso mai sottovalutare la forza delle regole ▪ caso confirm ▪ caso Facoltà di Economia
<p>4° lezione</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ introduzione alla struttura organizzativa ▪ la struttura organizzativa plurifunzionale ▪ la struttura organizzativa multidivisionale 	<p>Cap 4 fino a 4.6</p>	<p>22 struttura organizzativa - introduzione</p> <p>23 struttura organizzativa - elementare</p> <p>24 struttura organizzativa - plurifunzionale</p> <p>25 struttura organizzativa - plurifunzionale II</p> <p>26 struttura organizzativa: multidivisionale presentazione e forma pura</p> <p>27 struttura organizzativa: multidivisionale e forma pura</p> <p>28 struttura organizzativa: multidivisionale presentazione e forma pura II</p> <p>TOTALE 100 MIN</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ caso mellon bank ▪ caso bidimension

<p>5° lezione</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ la struttura organizzativa multidivisionale ▪ il fenomeno delle Shared Service Unit ▪ la struttura organizzativa a matrice ▪ le strutture ibride ▪ la strategia 	<p>Cap. 4</p>	<p>29 struttura organizzativa: multidivisionale e forme improprie e holding</p> <p>30 struttura organizzativa: ssu e riflessioni critiche</p> <p>31 struttura organizzativa: matrice</p> <p>32 struttura organizzativa: matrice II</p> <p>33 strutture ibride</p> <p>34 configurazioni e schemi di struttura</p> <p>35 il ruolo della variabile strategia</p> <p>TOTALE 111 MIN</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ caso network in nike ▪ caso quick order
<p>6° lezione</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ la pianificazione e il controllo di gestione ▪ la gestione del personale 	<p>Cap. 5 fino a 5.5</p>	<p>36 meccanismi operativi: pianificazione e controllo</p> <p>37 meccanismi operativi: la struttura del controllo di gestione</p> <p>38 meccanismi operativi: il processo del controllo di gestione</p> <p>39 meccanismi operativi: gestione del personale</p> <p>40 meccanismi operativi - gestione del personale MBO</p> <p>TOTALE 86 MIN</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ caso apple and dell ▪ caso corning glass ▪ caso MBO alla perling
<p>7° lezione</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ il sistema informativo operativo e direzionale ▪ sistemi direzionali orientati alla strategia 	<p>Cap 5</p>	<p>41 meccanismi operativi - sistema informativo introduzione</p> <p>42 meccanismi operativi - sistema informativo operativo</p> <p>43 meccanismi operativi - sistema informativo direzionale</p> <p>44 sistemi direzionali orientati alla strategia</p> <p>TOTALE 79 MIN</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ caso acque potabili ▪ simulazione d'esame

8° lezione	<ul style="list-style-type: none">I modelli di management	Cap 6	45 modelli di management TOTALE 25 MIN	<ul style="list-style-type: none">Simulazioni d'esame
(*) Capitoli del libro di testo "Dentro l'azienda - Luigi Brusa - Giuffrè Editore" da leggere <u>prima</u> della lezione.				
(**) Le slides saranno inviate di volta in volta <u>prima</u> della lezione in cui verranno trattate, in modo da poter essere lette <u>prima</u> della lezione stessa.				